#### СОГЛАСОВАНА

Начальник управления по образованию и молодежной политике администрации Ухоловского муниципального района Рязанской области

Е.А.Алексахина

СОГЛАСОВАНА

Управляющий совет Протокол № *&* 

**УТВЕРЖДЕНА** 

MORFFERKAS

Приказом директора МБОУ Смолеевской есновной школы

от 12.12.2024 г. № 44

Г.А.Жижина

# ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ СМОЛЕЕВСКОЙ ОСНОВНОЙ ШКОЛЫ УХОЛОВСКОГО РАЙОНА РЯЗАНСКОЙ ОБЛАСТИ



с. Смолеевка

2024 год

#### 1. Паспорт Программы развития

Наименование	Содержание
Полное наименование ОО	муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Смолеевская основная школа Ухоловского муниципального района Рязанской области
Документы, послужившие основанием для разработки Программы развития	- Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ (с изменениями и дополнениями); - Федеральный закон от 31.07.2020 № 304-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон "Об образовании в Российской Федерации" по вопросам воспитания обучающихся»; - Приказ Министерства Просвещения Российской Федерации от 31.05.2021 № 287 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта основного общего образования»; -Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 19.12.2014 № 1598 «Об утверждении ФГОС начального общего образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья»; -Федеральный закон от 24.07.1998 № 124-ФЗ «Об основных гарантиях прав ребенка в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями); -Федеральный закон от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации от 29.05.2015 г. № 996-р «Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года»; - Постановление Правительства Российской Федерации от 12.10.2017 № 1243 (ред. от 24.12.2018) «О реализации мероприятий федеральных целевых программ, интегрируемых в отдельные государственные программы Российской Федерации»; - Основы государственные программы Российской Федерации»;
Цель	Построение образовательного пространства для всестороннего развития личности обучающихся с учетом их способностей и интересов, создание оптимальных условий для получения обучающимися качественного образования, сохранения здоровья, успешной самореализации в различных видах деятельности и осознанного выбора будущей профессии.
Задачи	создание условий для: - непрерывного совершенствования качества образования через обеспечение равных возможностей для всех обучающихся; - развития современной мотивирующей образовательной

	среды; - развития обучающихся (интеллекта, таланта, личности); - формирования готовности к профессиональному самоопределению обучающихся и выбору жизненного пути; - сохранения и укрепления физического и эмоционального здоровья обучающихся, организации отдыха детей; - самоопределения и социализации обучающихся на основе социокультурных, духовно- нравственных ценностей и принятых в российском обществе правил и норм поведения в интересах человека, семьи, общества и государства; формирования у обучающихся чувства патриотизма, гражданственности, уважения к памяти защитников Отечества и подвигам Героев Отечества, закону и правопорядку, человеку труда и старшему поколению, взаимного уважения, бережного отношения к культурному наследию и традициям многонационального народа Российской Федерации, природе и окружающей среде; - совершенствования комфортного и безопасного школьного климата; - постоянного профессионального развития педагогов, в том числе на основе адресного методического сопровождения; - расширения возможностей образовательного партнёрства для повышения качества освоения содержания учебных предметов в практическом применении.
Планируемые результаты реализации	100% обеспеченность учебниками и учебными пособиями; Организована трансляция опыта взаимодействия школы и родителей; 80% охват учителей диагностикой профессиональных компетенций (федеральной, региональной, самодиагностикой); для 100% учителей, прошедших диагностику профессиональных компетенций, разработаны ИОМ; неменее 50% педагогических работников прошли обучение по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС, более 60% педагогических работников и управленческих кадров, прошли обучение по программам повышения квалификации в сфере воспитания; 100% управленческой команды прошли повышение квалификации по программам из Федерального реестра образовательных программ дополнительного профессионального образования; 100% педагогов используют сервисы ФГИС «Моя Школа»; создан школьный медиацентр; увеличение количества видов спорта в школьном спортивном клубе «Ловкач» создание военно-патриотического клуба.  Расширился перечень дополнительных образовательных услуг, предоставляемых обучающимся.  - Стабильные положительные результаты, достигнутые

	обучающимися в ходе государственной итоговой аттестации Создана эффективная система информационного обеспечения образовательного процесса В школе действует эффективная система мониторинга образовательного и воспитательного процесса 100% педагогов обучилось по программам для работы с детьми с ОВЗ Увеличение количества педагогов, охваченных участием в профессиональных конкурсах.
Сведения о разработчиках	Педагогический коллектив МБОУ Смолеевской основной школы
Период реализации	2024 – 2029 годы
Этапы реализации Программы развития	Программа реализуется через проекты, то есть комплекс организационных, экономических и правовых мероприятий, необходимых для достижения цели и решения задач Программы, с определенными показателями и контрольными точками.
I этап – подготовительный <b>Декабрь 2024года</b>	аналитико-проектировочный: - проблемно-ориентированный анализ результатов Самодиагностики; - разработка направлений приведения образовательной системы школы в соответствие с критериями проекта «Школа Минпросвещения России». Подготовка локальных актов ОО: - Приказ о разработке новой редакции программы развития на основании результатов самодиагностики; - приказ о создании рабочей группы по разработке новой редакции программы развития; - приказ об утверждении новой редакции программы развития. Информирование родительской общественности об изменениях в образовательной деятельности ОО: - размещение новой редакции программы развития на официальном сайте школы; - освещение новой редакции программы на Педагогическом совете школы.
II этап — реализация Второй этап— практический 1 полугодие (январь 2025 — декабрь 2027 года)	- Работа школы по реализации направлений Программы; - реализация и корректировка программных проектов; - продолжение материально-технического переоснащения, текущий и внутренний контроль за ходом выполнения Программы.
III этап – обобщающий (январь - май 2028 года)	<ul> <li>- анализ достигнутых результатов;</li> <li>- обобщение позитивного опыта осуществления программных мероприятий;</li> <li>- определение перспектив дальнейшего развития школы, постановка новых задач.</li> </ul>
Порядок финансирования	Бюджетные и внебюджетные средства

Программы развития	
Контроль реализации	Организация осуществляет мониторинг эффективности реализации программы развития. По итогам ежегодного мониторинга ответственный работник составляет аналитический отчет о результатах реализации программы развития. Корректировку программы развития осуществляет директор

#### 2. Информационная справка об ОО

Наименование	Содержание
Основные	• муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
сведения об ОО	Смолеевская основная школа Ухоловского муниципального района Рязанской области, МБОУ Смолеевская основная школа • 1980 год • 6222002875
	<ul> <li>Учредителем Школы является муниципальное образование- Ухоловский муниципальный район Рязанской области. Функции и полномочия учредителя от имени муниципального образования- Ухоловский муниципальный район Рязанской области</li> </ul>
	осуществляет администрации муниципального образования - Ухоловский муниципальный район Рязанской области.
	<ul> <li>Лицензия №22 – 4199 от 25 ноября 2019 года, серия 62Л01№0001298</li> <li>391930, Рязанская область, Ухоловский район, с. Смолеевка, улица Молодежная, дом 13</li> </ul>
	• 8(910)639-17-20 директор Жижина Галина Александровна, е- mail:smolshkola2010@yandex.ru,
	caŭm https://sh-smoleevskaya-r62.gosweb.gosuslugi.ru/
Сведения	В школе обучается 37 учащихся по ООП:
об обучающихся	начального общего образования -16 учащихся,
	основного общего образования – 21 учащийся;
	учащихся с ОВЗ -2 (СИПР - 1 учащийся (ребенок-инвалид), ИАОП (ЗПР) – 1
	учащийся).
Краткая	В МБОУ Смолеевской основной школе реализуются следующие уровни
характеристика	образования: начальное общее образование, основное общее образование,
организационно-	а также программы дополнительного образования и курсов внеурочной деятельности.
педагогических	оеятельности. МБОУ Смолеевской основной школе принадлежат 4 отдельно
условий	стоящих здания:
	<ul> <li>здание школы состоит из 6 учебных кабинетов и двух приспособленных помещений;</li> </ul>
	• здание школьной столовой на 24 посадочных места;
	• здание нетипового спортивного зала;
	• здание дошкольной группы на 15 воспитанников, в структуре филиалов не имеется.
	Материально-технические условия обеспечивают возможность
	достижения обучающимися результатов освоения образовательной
	программы. С 2021года функционирует «Точка роста»
	Осуществляется соблюдение требований:
	-санитарно-гигиенических норм образовательного процесса;
	-пожарной и электробезопасности;
	- охраны труда;
	- антитеррористической безопасности. Основные компоненты информационно-образовательной среды – это
	основные компоненты информационно-ооразовательной среоы – это официальный сайт школы, школьная библиотека, ГИС «Электронное
	официальный сайт школы, школьная виолиотека, 1 и с «электронное образование Рязанской области».
	ооразование г язанской ооласти». Управление Школой осуществляется на
	принципах единоначалия и коллегиальности
	Органы управления, действующие в Школе: директор, Управляющий

	совет, Педагогический совет, общее собрание работников, общешкольный
	родительский комитет.
Сведения о	Школа работает в 1 смену по пятидневной учебной неделе.
режиме	Особенности календарного учебного графика: начало обучения 1 сентября-
деятельности	окончание обучения 31.05., продолжительность учебного года- 34 учебных
деятельности	недели (33 учебных недели для 1 класса), продолжительность 1 четверти- 8
	недель, 2 четверти- 7 недель 4 дня, 3 четверти – 10 недель, 4 четверти- 8
	недель 1 день, продолжительность каникул- 30 дней, продолжительность
	дополнительных каникул для 1 класса- 9 дней.
Сведения о	В педагогическом коллективе школы работают 14 учителей, из них 1
работниках ОО	директор.
	86%педагогическихработниковимеютвысшееобразование,
	14%-среднее специальное,
	7%педагоговимеютвысшуюквалификационнуюкатегорию,64%- первую
	квалификационную категорию.
	4 педагога награждены Почётной Грамотой Министерства просвещения
	РФ, 3 награждены нагрудным знаком «Почётный работник сферы
	образования», 2 - медалью «За усердие»
Краткая	СОЦИУМ
характеристика	
окружающего	Смолеевское сельское поселение участие в мероприятиях, субботниках,
социума,	профориентационной работе.
наличие	Смолеевский сельский Дом культуры участие в познавательных и игровых
социальных	мероприятиях, концертах, гуляньях. Смолеевская сельская библиот ека: проведение
партнеров	Библиотечных уроков, праздников, тематических занятий, организация встреч с
партперев	интересными людьми
	УО и МП Ухоловского муниципального района
	проведениесеминаров, вебинаров, организация МО учителей с целью обмена
	опытом, взаимодействия по наставничеству.
	КДН и ЗП Ухоловский муниципальный район: индивидуальные беседы
	попрофилактикеправонарушенийипреступлений, участиев заседаниях
	школьного Совета профилактики правонарушений, проведение тематических
	бесед. Выявлениесемейидетей, находящихсявсоциальноопасномположении,
	профилактика негативных явлений среди
	несовершеннолетних.Организацияпсихолого-
	педагогической, медицинской исоциальной помощи обучающимся
	МУ ФОК «Аксень»: участие в соревнованиях, фестивалях, турнирах.
	«Сараевский многофункциональный
	колледж»профессиональноетестированиеи пробы, мастер-классы,
	профориентационная работа
	ГИБДДМО МВДРоссиипоСараевскомурайону:
	Организациясовместныхпрофилактическихмероприятийповопросам
	безопасности дорожного движения
	<i>МБУ ДО «ДЮЦ» р.п. Ухолово</i> участиевконкурсах, проектах, игровых
	мероприятиях, школьники вовлечены в кружок «Арлекино», «Навигатор – дети»
	<i>Пожарная часть №46 р.п. Ухолово</i> : организацияэкскурсийвпожарнуючасть,
	совместное проведение профилактических мероприятий по ППБ
	МКЦ «Победа» р.п. Ухолово просмотрспектаклей, цирковых
	программ,концертов.
	ГБУ РО «Ухоловская ЦРБ» медицинские осмотры, мероприятия по ЗОЖ.
Краткое	Ежегодно учащиеся МБОУ Смолеевской основной школы являются
	•

описание достижений ОО за предыдущие 3 года участниками

муниципального и регионального конкурса «Слово доброе посеять» 6 победителей, 6 призеров, «Язык наш — древо жизни на земле» 2 победителя 3 призера, муниципальный конкурс «Марафон добрых дел» - 1 победитель, муниципального конкурса детского рисунка «Подвигу жить в веках»- 2 призера, Всероссийского конкурса детского рисунка «Открыл декабрь врата зимы...», поделок «Ёлочная игрушка» - 3 победителя, регионального конкурса «Мой любимый руководитель»-1 победитель, регионального конкурса «Ботик Петра 1» - 1 призер, муниципального конкурса «Без срока давности»-1 победитель, муниципального этапа Всероссийского конкурса юных чтецов «Живая классика» - 2 победителя, муниципального конкурса «Театральная весна-2024г» 1,2 место,

«Кросс нации», «Лыжня России» - 19 победителей, 14 призеров. 16 учащихся награждены знаком отличия Всероссийского физкультурного — спортивного комплекса «Готов к труду и обороне ГТО» Ученические коллективы школы неоднократно становились победителями и призерами таких конкурсов, как «А, музыка звучит» «Поклон тебе солдат России», «Чудо шашки», «Белая ладья», «Зарница», «Военно-спортивных праздниках» и др.

За три года победителями и призерами муниципального этапа ВсОШ стали 6 учащихся.

Учителя школы являются активными участниками различных мероприятий

Лобанова Н.В., учитель русского языка и литературы - 2 место «Учитель года 2022» (муниципальный этап), эксперт по проверке конкурсных сочинений.

Региональный технологический Фестиваль — конкурс «Робофест», участники регионального Педагогического квиза, Гришина Л.С., учитель химии и биологии активная участница Форума классных руководителей федерального и регионального уровней, участница Всероссийской практико-ориентированной образовательной стажировки «Инновационные подходы в образовании. Москва.».

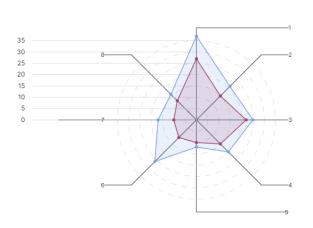
Егорова Н.Б., учитель начальных классов участник Регионального тура методического конкурса «Развитие интереса к творчеству» при изучении программы «Мы – твои друзья!», Серебряный волонтер,

Два педагога являются членами аттестационной комиссии педагогов, пять педагогов входят в состав экспертных групп по проверке результатов ОГЭ, трое педагогов являются руководителями Районных методических объединений и др.

## 3. Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния и результатов самодиагностики МБОУ Смолеевская основная школа

В ноябре 2024 г. МБОУ Смолеевская основная школа приняла участие в самодиагностике учреждения в рамках проекта «Школы Минпросвещения России» по методике ФГБНУ «Институт управления образованием Российской академии образования» на основе принципов управления качеством образования. По итогам диагностики произведен анализ данных. Структура диагностики включала в себя 8 шкал (направлений), каждая из которых включала в себя от 12 до 27 показателей. Всего показателей, по которым велась самооценка: 120. Данные показатели оценивались тремя различными способами: дихтомически (да/нет, или 1/0 баллов), по шкале от 0 до 2 баллов и по шкале от 0 до 3 баллов. В связи с этим максимальное количество баллов зависит как от количества содержащихся в нем показателей, так и от максимального балла по каждому показателю.

Общие данные представлены на радиальной (лепестковой) диаграмме (рисунок 1).



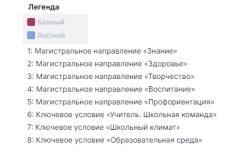


Рисунок 1 — Результаты самодиагностики по модели «Школа Минпросвещения России» (ноябрь, 2024 г.)

По блоку 1. Знание: качество и объективность получен 21 балл

По блоку 2. Здоровье получено 11 баллов

По блоку 3. Творчество получено 11 баллов

По блоку 4. Воспитание получено 11 баллов

По блоку 5. Профориентация получено 7 баллов

По блоку 6 «Учитель. Школьные команды» получено 9 баллов

По блоку 7. Образовательная среда, создание условий получено 17 баллов.

По блоку 8. Школьный климат получено 4 балла.

### 4. Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния и результатов самодиагностики.

3.1. Результаты самодиагностики, установление уровня достижения результатов Проекта (баллы, уровень по каждому направлению и в целом).

No	Показатель	Значение	Балльн	Магистрально	Критерий	Дефициты	Управленческие
	оценивания	оценивания	ая	е направление,			действия/решения
			оценка	ключевое			
				условие			
1	Реализация учебно-	Обучающиеся	1	Магистральное	Образовательный		
	исследовательской и	участвуют в		направление	процесс		
	проектной	реализации		«Знание»			
	деятельности(критически	проектной и/или					
	й показатель)	исследовательско					
		й деятельности					
2	Реализация федеральных	100% учителей	1	Магистральное	Образовательный		
	рабочих программ по	используют		направление	процесс		
	учебным предметам	программы		«Знание»			
	(1-11 классы)	учебных					
	(критический показатель)	предметов,					
		содержание и					
		планируемые					
		результаты					
		которых не ниже					
		соответствующих					
		содержания и					
		планируемых					
		результатов					
		федеральных					
		рабочих					
		программ					
		учебных					
		предметов					
3	Обеспеченность	Обеспечено	1	Магистральное	Образовательный	Отсутствие	• Проведение анализа
	учебниками и учебными	учебниками в		направление	процесс	своевременного	наличия в полном

4	пособиями, в том числе специальными учебниками и учебными пособиями для обучающихся с ОВЗ Применение	полном объеме Предусмотрено	1	«Знание» Магистральное	Образовательный	обеспечения учебниками и учебными пособиями в полном объеме.	объеме учебников и учебных пособий.
	электронных образовательных ресурсов (ЭОР) из федерального перечня	Предјеметрене		направление «Знание»	процесс		
5	Углубленное изучение отдельных предметов	Не реализуется углубленное изучение отдельных предметов	0	Магистральное направление «Знание»	Образовательный процесс	Низкий уровень профессиональной предметно-методической компетентности педагогических работников в осуществлении углубленного изучения отдельных предметов.	• Повышение мотивации учителя к преподаванию предмета на углубленном уровне, актуализация мер морального и материального стимулирования.
6	Реализация и соблюдение требований локального акта, регламентирующего формы, порядок, периодичность текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся (критический показатель)	100% учителей и членов управленческой команды школы соблюдают требования локального акта, регламентирующ его формы, порядок, периодичность текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся	1	Магистральное направление «Знание»	Функционирован ие объективной внутренней системы оценки качества образования		
7	Реализация и соблюдение	100% учителей и	1	Магистральное	Функционирован		

	требований локального акта, регламентирующего внутреннюю систему оценки качества образования (критический показатель)	членов управленческой команды школы соблюдают требования локального акта, регламентирующ его внутреннюю систему оценки качества образования		направление «Знание»	ие объективной внутренней системы оценки качества образования	
8	Планирование оценочных процедур с учетом графиков проведения федеральных и региональных (при наличии) оценочных процедур (сводный график оценочных процедур размещен на официальном сайте школы)	Да	1	Магистральное направление «Знание»	Функционирован ие объективной внутренней системы оценки качества образования	
9	Образовательная организация не входит в перечень образовательных организаций с признаками необъективных результатов	образовательная организация не входит в перечень образовательных организаций с признаками необъективных результатов по итогам двух предыдущих учебных годов	2	Магистральное направление «Знание»	Функционирован ие объективной внутренней системы оценки качества образования	
10	Отсутствие выпускников 9 класса, не получивших аттестаты об основном общем образовании, в	Отсутствие выпускников 9 класса, не получивших	1	Магистральное направление «Знание»	Функционирован ие объективной внутренней системы оценки	

	общей численности выпускников 9 класса (за предыдущий учебный год)	аттестаты об основном общем образовании			качества образования		
11	Реализация рабочих программ курсов внеурочной деятельности, в том числе курса Разговоры о важном (критический показатель)	Обучающимся обеспечено не менее 5–9 часов еженедельных занятий внеурочной деятельностью	2	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение удовлетворения образовательных интересов и потребностей обучающихся	Отсутствие ресурсных возможностей (кадры, помещения) для реализации программ курсов внеурочной деятельности.	• Привлечение партнеров для организации образовательной деятельности: - взаимодействие с образовательными организациями, организациями высшего и среднего профессионального образования, культуры, науки, использование новых форматов взаимодействия для восполнения недостающих кадровых ресурсов, привлечения кадров к реализация рабочих программ курсов внеурочной деятельности общеобразовательной организации; - взаимодействие с организациями, предприятиями для использования ресурсов профессиональнопроизводственной среды, помещений для реализация рабочих программ курсов внеурочной внеурочной

		1	1	T			
							деятельности; -
							использование сетевых
							форм реализации
							образовательной
							деятельности.
12	Участие обучающихся во	Участие в	1	Магистральное	Обеспечение	Недостаток организации	• Создание системы
	Всероссийской	муниципальном		направление	удовлетворения	вовлечения обучающихся	работы с одаренными
	олимпиаде школьников	этапе		«Знание»	образовательных	в олимпиадное движение	детьми, включающую
					интересов и	школьников и подготовки	выявление, поддержку и
					потребностей	к участию обучающихся	сопровождение,
					обучающихся	во Всероссийской	развитие
						олимпиаде школьников.	интеллектуальной
							одаренности.
							• Повышение мотивации
							и интереса
							обучающихся к участию
							в олимпиадном
							движении.
							• Обеспечение разработки
							программ подготовки
							обучающихся к участию
							в олимпиадном
							движении на всех
							уровнях от школьного
							до всероссийского.
							• Организация
							• Организация систематической
							подготовки обучающихся к участию
							в олимпиадном
							движении на всех
							уровнях от школьного
							до всероссийского.
							• Обеспечение мотивации
							и интереса
							обучающихся к участию
							в школьном туре

1			1		DCOIII
					ВСОШ.
					• Анализ результатов
					школьного этапа
					ВСОШ,
					прогнозирование
					результатов
					муниципального
					/регионального/
					заключительного этапа.
					• Создание системы мер
					морального и
					материального
					стимулирования
					педагогических
					работников,
					обеспечивающих
					участие обучающихся в
					олимпиадном движении.
					• Создание системы мер
					морального и
					материального
					стимулирования
					обучающихся, в
					участвующих в
					олимпиадном движении.
				Не обеспечивается	• Осуществление анализа
				подготовка обучающихся	результатов школьного
				к участию в	этапа ВСОШ,
				олимпиадном движении.	прогнозирование
					результатов
					муниципального
					/регионального/
					заключительного этапа.
					• Обеспечение
					индивидуальной
					подготовки
					обучающихся в
 I .		J			coj inicinan b

							муниципальном/ региональном/заключит ельном этапе ВСОШ.  Организация развития предметно- методических компетенций учителей, обеспечивающих подготовку обучающихся к участию в олимпиадном движении.  Привлечение педагогических работников в качестве эксперта, члена жюри на различных этапах проведения олимпиады.  Привлечение партнеров из вузов в рамках сетевого взаимодействия для обеспечения подготовки обучающихся.
13	Наличие победителей и призеров этапов Всероссийской олимпиады школьников	Наличие победителей и (или) призеров муниципального этапа Всероссийской олимпиады школьников	1	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение удовлетворения образовательных интересов и потребностей обучающихся	Недостаток организации вовлечения обучающихся в олимпиадное движение школьников и подготовки к участию обучающихся во Всероссийской олимпиаде школьников.	<ul> <li>Создание системы мер морального и материального стимулирования педагогических работников, обеспечивающих участие обучающихся в олимпиадном движении.</li> <li>Создание системы мер морального и материального стимулирования</li> </ul>

	1			
				обучающихся, в
				участвующих в
				олимпиадном движении.
			Не обеспечивается	• Осуществление анализа
			подготовка обучающихся	результатов школьного
			к участию в	этапа ВСОШ,
			олимпиадном движении.	прогнозирование
				результатов
				муниципального
				/регионального/
				заключительного этапа.
				• Обеспечение
				индивидуальной
				индивидуальной ПОДГОТОВКИ
				обучающихся в
				муниципальном/
				региональном/заключит
				ельном этапе ВСОШ.
				• Организация развития
				предметно-
				методических
				компетенций учителей,
				обеспечивающих
				подготовку
				обучающихся к участию
				в олимпиадном
				движении.
				• Привлечение
				педагогических
				работников в качестве
				эксперта, члена жюри на
				различных этапах
				проведения олимпиады.
				• Привлечение партнеров
				из вузов в рамках
				сетевого
				взаимодействия для
		l		Бэшпиодопотыил для

							обеспечения подготовки обучающихся.
14	Сетевая форма реализации общеобразовательных программ (наличие договора(-ов) о сетевой форме реализации общеобразовательных программ;наличие общеобразовательных программ, реализуемых в сетевой форме)	Не осуществляется сетевая форма реализации общеобразовател ьных программ	0	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение удовлетворения образовательных интересов и потребностей обучающихся	Не обеспечивается сетевая форма реализации образовательных программ.	• Организация взаимодействия общеобразовательной организации с участниками образовательных отношений, органами государственной власти, местного самоуправления, учредителем (собственником), общественными и другими организациями, представителями СМИ.
15	Реализация программы (плана) мероприятий по обеспечению доступности и качества образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью (или развития инклюзивного образования и т. п.)	Реализация в течение 2 и более лет	3	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью		
16	Разработанность локальных актов (далее – ЛА) в части организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью, в том числе посредством организации инклюзивного образования	Разработаны отдельные ЛА, или есть указание в общих ЛА на особенности организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью по отдельным	1	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью	Разработанные ЛА по вопросам организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью не охватывают все вопросы организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.	• Осуществление корректировки имеющихся ЛА и(или) разработка ЛА с целью обеспечения организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.

		вопросам (не охватывает все вопросы организации образования					
		обучающихся с					
		OB3, c					
		инвалидностью)					
17	Кадровое обеспечение	Обеспечено	2	Магистральное	Обеспечение		
	оказания психолого-	полностью		направление	условий для		
	педагогической и			«Знание»	организации		
	технической помощи				образования		
	обучающимся с ОВЗ, с				обучающихся с		
	инвалидностью				ограниченными		
					возможностями		
					здоровья (ОВЗ), с		
					инвалидностью		
18	Программно-	Разработаны	2	Магистральное	Обеспечение		
	методическое	адаптированные		направление	условий для		
	обеспечение обучения и	основные		«Знание»	организации		
	воспитания по	общеобразовател			образования		
	федеральным	ьные программы			обучающихся с		
	адаптированным	И			ограниченными		
	образовательным	адаптированные			возможностями		
	программам	дополнительные			здоровья (ОВЗ), с		
		общеобразовател			инвалидностью		
		ьные программы					
19	Обеспечение	Информационны	2	Магистральное	Обеспечение	Недостаточный уровень	• Обеспечение
	информационной	й блок на		направление	условий для	профессиональных	информационной
	открытости, доступности	официальном		«Знание»	организации	компетенций команды	открытости,
	информации об	сайте			образования	руководителей в	доступности
	организации образования	общеобразовател			обучающихся с	выполнении функций по	информации об
	обучающихся с ОВЗ, с	ьной организации			ограниченными	администрированию	организации
	инвалидностью (за	(информация не			возможностями	деятельности	образования
	исключением	обновляется или			здоровья (ОВЗ), с	общеобразовательной	обучающихся с ОВЗ, с
	персональной	обновляется			инвалидностью	организации в части	инвалидностью (за
	информации, в том числе	редко)				обеспечения	исключением

о состоя	нии здоровья			информационной	персональной
обучаю				открытости	информации, в том
	¬)			образовательной	числе о состоянии
				организации.	здоровья обучающихся):
				организации.	- назначение/замена
					ответственных за
					доступность
					информации об
					организации
					образования
					обучающихся с ОВЗ, с
					инвалидностью (за
					исключением
					персональной
					информации, в том
					числе о состоянии
					здоровья обучающихся);
					- регулярное обновление
					информации на
					официальном сайте
					общеобразовательной
					организации; -
					размещение на
					официальном сайте
					информации о
					просветительской и
					консультативной
					деятельности с
					родителями (законными
					представителями) и
					педагогическими
					работниками
					общеобразовательной
					организации,
					публикаций
					педагогических
					работников,

						Отсутствие административного контроля обеспечения информационной открытости, доступности информации об организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью (за исключением персональной информации, в том числе о состоянии здоровья обучающихся).	психолого- педагогической службы.  Осуществление административного контроля обеспечения информационной открытости, доступности информации об организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью (за исключением персональной информации, в том числе о состоянии здоровья обучающихся).
20	Учебно-дидактическое обеспечение обучения и воспитания по федеральным адаптированным образовательным программам (в соответствии с рекомендованными психолого-медико-педагогической комиссией вариантами адаптированных образовательных программ)	Обеспечено учебниками в полном объеме	1	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью	Невыполнение управленческой командой общеобразовательной организации административной функции контроля за своевременным учебнодидактическим обеспечением обучения и воспитания по федеральным адаптированным образовательным программам (при наличии обучающихся с ОВЗ и в соответствии с рекомендованными	<ul> <li>Проведение анализа обеспеченности образовательной организации учебными пособиями с целью выявления потребностей.</li> <li>Осуществление своевременной подачи заявок на обеспечение учебниками и учебнодидактическое пособиями в полном объеме для организации обучения и воспитания по федеральным адаптированным</li> </ul>

1	1	<b>1</b>	TOWNS TO BE 1/2 TO 1/2	of an an array vy vy
			психолого-медико-	образовательным
			педагогической	программам (при
			комиссией вариантами	наличии обучающихся с
			адаптированных	ОВЗ и в соответствии с
			образовательных	рекомендованными
			программ).	психолого-медико-
				педагогической
				комиссией вариантами
				адаптированных
				образовательных
				программ).
				• Осуществление
				контроля за
				своевременным
				обеспечением
				учебниками и учебно-
				дидактическими
				пособиями в полном
				объеме для организации
				обучения и воспитания
				по федеральным
				адаптированным
				образовательным
				программам (при
				наличии обучающихся с
				ОВЗ) и в соответствии с
				рекомендованными
				психолого-медико-
				педагогической
				комиссией вариантами
				адаптированных
				образовательных
				программ).
				• Обеспечение
				приобретения учебников
				для инклюзивного
				образования.

21	Наличие специальных	оснащены ТСО	1	Магистральное	Обеспечение	Невыполнение	• Проведение анализа
	технических средств	отдельные	_	направление	условий для	управленческой	оснащенности
	обучения (далее –ТСО)	рабочие места		«Знание»	организации	командой	образовательной
	индивидуального и	для обучающихся		((Situitite))	образования	общеобразовательной	организации
	коллективного	c OB3, c			обучающихся с	организации	специальными
	пользования	инвалидностью			ограниченными	административной	техническими
	пользования	инвалидноствю			возможностями	функции контроля за	
					здоровья (ОВЗ), с	наличием ТСО	средствами обучения
					_ ' '		индивидуального и
					инвалидностью	индивидуального и	коллективного
						коллективного	пользования с целью
						пользования,	выявления
						автоматизированных	потребностей.
						рабочих мест (при	• Осуществление
						наличии в	своевременной подачи
						общеобразовательной	заявок на оснащение
						организации	TCO,
						обучающихся с ОВЗ, с	автоматизированных
						инвалидностью).	рабочих мест и классов
							для обучающихся с ОВЗ,
							с инвалидностью.
							• Обеспечение контроля
							наличия ТСО,
							индивидуального и
							коллективного
							пользования,
							автоматизированных
							рабочих мест (при
							наличии в
							общеобразовательной
							организации
							обучающихся с ОВЗ, с
							инвалидностью)
							• Обеспечение
							приобретения ТСО
							приобретения ТСО рабочих мест для обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.

22	Применение	Предусмотрено	1	Магистральное	Обеспечение		
22	электронных	Предуемогрено	1	направление	условий для		
	образовательных			«Знание»	организации		
	ресурсов и			«Эпапис»	образования		
	дистанционных				обучающихся с		
	образовательных						
					ограниченными		
	технологий в				ВОЗМОЖНОСТЯМИ		
	образовании				здоровья (ОВЗ), с		
	обучающихся с ОВЗ, с				инвалидностью		
	инвалидностью	7.5 500/		2.5			
23	Создание условий для	Менее 50%	0	Магистральное	Обеспечение	Недостаток	• Создание системы
	профессионального	педагогических		направление	условий для	профессиональных	материального и
	развития и	работников		«Знание»	организации	компетенций	нематериального
	совершенствования	прошли обучение			образования	педагогических	стимулирования
	профессиональных	(за три последних			обучающихся с	работников в части	педагогических
	компетенций	года)			ограниченными	обучения и воспитания	работников для
	педагогических				возможностями	обучающихся с ОВЗ, с	профессионального
	работников в части				здоровья (ОВЗ), с	инвалидностью.	развития и
	обучения и воспитания				инвалидностью		совершенствования
	обучающихся с ОВЗ, с						профессиональных
	инвалидностью, в том						компетенций
	числе посредствам						педагогических
	организации						работников в части
	инклюзивного						обучения и воспитания
	образования (за три						обучающихся с ОВЗ, с
	последних года)						инвалидностью.
							• Организация
							систематического
							повышения
							квалификации педагогов
							по вопросам
							профессионального
							развития и
							совершенствования
							профессиональных
							компетенций
							педагогических

			работников в части обучения и воспитания обучающимися с ОВЗ, с инвалидностью.  • Модернизация методической службы с целью формирования пространства развития профессиональноличностных компетенций (предметные, методические, информационные, цифровые, психологопедагогические, коммуникативные и др.) педагогических работников в части обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью для решения задач: - создание условий для организация неформального
			инвалидностью для решения задач: -
			организация
			образования (вебинары, семинары, круглые столы, конференции,
			проблемные, творческие, научно- исследовательские
			группы, коллективы и т. д.); актуализации
			значимости информального
			образования,

			самообразования и т.д.);
			-профилактика
			профессионального
			выгорания, готовности
			каждого
			педагогического
			работника к
			продуктивному
			решению новых
			педагогических задач; -
			методическое
			сопровождение
			педагогических
			работников с
			выявленными
			профессиональными
			дефицитами, -
			адаптация молодых
			специалистов к
			педагогической
			деятельности в условиях
			реализации программ
			инклюзивного
			образования; -
			внедрение системы
			(целевой модели)
			наставничества,
			имеющей точечный,
			индивидуализированны
			индивидуализированны й и
			персонализированный
			характер,
			ориентированной на
			конкретного педагога
			для
			решения/преодоления
			его личностных,

		Г		T	1
					профессиональных и
					социальных проблем; -
					развитие форм
					«горизонтального
					обучения»,
					профессионального
					взаимодействия
					(профессиональные
					сообщества педагогов,
					сетевые объединения по
					разным направлениям
					деятельности,
					территориальные
					предметные/межпредме
					тные объединения,
					сетевые пары,
					межшкольные
					творческие группы,
					межшкольные
					педагогические советы и
					др.); - взаимодействие с
					«флагманами
					образования»,
					стажировочными,
					инновационными
					площадками,
					образовательными
1					организациями,
					имеющими опыт
					достижения позитивных
					результатов в обучении
					и воспитании
					обучающихся с ОВЗ, с
					инвалидностью.
					• Создание банка методов,
					приемов, технологий,
					обеспечивающих
	1				occine inbalondin

24	Трансляция опыта образовательной организации в вопросах образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью, в том числе посредством организации инклюзивного образования, на семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях	Не проводится	0	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью	Недостаточный уровень профессиональных компетенций педагогических работников для трансляции опыта в вопросах образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью на семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях	успешность обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.  Обеспечение совершенствования профессиональных компетенций и последующих действий потрансляция опыта образовательной организации в вопросах образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.  Организация методического сопровождения пелагогических
25	конференциях и иных	100% обучающихся начальных классов обеспечены	1	Магистральное направление «Здоровье»	Здоровьесберега ющая среда		• Организация методического
26	Организация	горячим питанием Наличие	1	Магистральное	Здоровьесберега		
20	просветительской	паличие общешкольной	1	направление	ощая среда		

	деятельности, направленной на формирование здорового образа жизни (далее – ЗОЖ), профилактика	программы работы по противодействию и профилактике вредных привычек		«Здоровье»			
	табакокурения, употребления алкоголя и наркотических средств. (критический показатель)						
27	Количество школьных просветительских мероприятий по ЗОЖ, по профилактике курения табака, употребления алкоголя и наркотических средств	Более 5 мероприятий за учебный год	3	Магистральное направление «Здоровье»	Здоровьесберега ющая среда		
28	Реализация программы здоровьесбережения	Наличие общешкольной программы здоровьесбереже ния и ее полноценная реализация	2	Магистральное направление «Здоровье»	Здоровьесберега ющая среда		
29	Наличие в образовательной организации спортивной инфраструктуры для занятий физической культурой и спортом, в том числе, доступной населению (в том числе на основе договоров сетевого взаимодействия)	Да	1	Магистральное направление «Здоровье»	Создание условий для занятий физической культурой и спортом		
30	Диверсификация деятельности школьных спортивных клубов	От 5 до 9 видов спорта в ШСК	2	Магистральное направление «Здоровье»	Создание условий для занятий	Отсутствие квалифицированных специалистов.	• Обеспечение прохождения педагогами курсовой

	(далее – ШСК) (по видам спорта)				физической культурой и спортом		подготовки, профессиональной переподготовки; направление выпускников на целевое обучение.
31	Наличие дополнительных образовательных услуг в области физической культуры и спорта; доля обучающихся, постоянно посещающих занятия	От 10% до 19% обучающихся постоянно посещают занятия	1	Магистральное направление «Здоровье»	Создание условий для занятий физической культурой и спортом	Отсутствие квалифицированных специалистов.	• Обеспечение прохождения педагогами курсовой подготовки, профессиональной переподготовки; направление выпускников на целевое обучение.
32	Участие обучающихся в массовых физкультурно- спортивных мероприятиях (в том числе во Всероссийских спортивных икольников Президентские состязания и Всероссийских спортивных играх школьников Президентские состязания и всероссийских спортивные играх школьников Президентские спортивные игры, Всероссийских соревнованиях и спартакиадах Специальной олимпиады России, Всероссийских соревнованиях и спартакиадах	Участие обучающихся в спортивных мероприятиях на муниципальном уровне	2	Магистральное направление «Здоровье»	Создание условий для занятий физической культурой и спортом	Отсутствие системы мотивации педагогических работников.	• Разработка системы мотивирования/стимули рования педагогических работников по подготовке обучающихся к спортивным мероприятиям.

	Всероссийской						
	федерации спорта лиц с						
	интеллектуальными						
22	нарушениями)	TT	1	) /	C		D 5
33	Наличие победителей и	Наличие победителей и	1	Магистральное	Создание	Отсутствие системы	• Разработка системы
	призеров спортивных			направление	условий для	мотивации	мотивирования/стимули
	соревнований (в том	(или) призеров на		«Здоровье»	занятий	педагогических	рования педагогических
	числе во Всероссийских	муниципальном			физической	работников.	работников по
	спортивных	уровне			культурой и		подготовке
	соревнованиях				спортом		обучающихся к
	школьников						спортивным
	Президентские						мероприятиям.
	состязания и						
	Всероссийских						
	спортивных играх						
	школьников						
	Президентские						
	спортивные игры,						
	Всероссийских						
	соревнованиях и						
	спартакиадах						
	Специальной олимпиады						
	России, Всероссийских						
	соревнованиях и						
	спартакиадах						
	Всероссийской						
	•						
34		30% и более	3	Магистральное	Создание		
				•	I ' '		
		,		,,- <b>r</b>			
		-					
		•			- Inopioni		
	` ,	удоотовереннем					
34	спартакиадах Специальной олимпиады России, Всероссийских соревнованиях и	30% и более обучающихся, имеющих знак отличия ВФСК «ГТО», подтвержденный удостоверением	3	Магистральное направление «Здоровье»	Создание условий для занятий физической культурой и спортом		

35	соответствующий его возрастной категории на 1 сентября отчетного года Наличие в организации	отсутствие	0	Магистральное	Создание		
	отдельного кабинета учителя-логопеда и (или) учителя-дефектолога	Отсутствис	· ·	направление «Здоровье»	условий для занятий физической культурой и спортом		
36	Наличие в кабинете учителя-логопеда и (или) учителя-дефектолога оборудованных зон (помещений) для проведения индивидуальных и групповых занятий, коррекционноразвивающей работы	отсутствие	0	Магистральное направление «Здоровье»	Создание условий для занятий физической культурой и спортом		
37	Доля обучающихся, охваченных дополнительным образованием в общей численности обучающихся(критическ ий показатель)	77% и более обучающихся	3	Магистральное направление «Творчество»	Развитие талантов		
38	Реализация дополнительных общеобразовательных программ	Программы разработаны и реализуются по 3 направленностям	1	Магистральное направление «Творчество»	Развитие талантов	Отсутствие достаточного количества программ дополнительного образования по всем направленностям.	• Анализ дополнительных образовательных программы на предмет качества их содержания, соответствия интересам и потребностям обучающихся и их родителей (законных представителей).
39	Наличие	1	1	Магистральное	Развитие	Не организована сетевая	• Проведение

	технологических кружков на базе общеобразовательной организации и/или в рамках сетевого взаимодействия	технологический кружок		направление «Творчество»	талантов	форма реализации дополнительных общеобразовательных программ технической и естественно-научной направленностей.	мониторинга ресурсов внешней среды для реализации программ дополнительного образования.
40	Участие обучающихся в конкурсах, фестивалях, олимпиадах (кроме Всероссийской олимпиады школьников), конференциях	Участие обучающихся в конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях на региональном и (или) всероссийском уровне	3	Магистральное направление «Творчество»	Развитие талантов		
41	Наличие победителей и призеров различных олимпиад (кроме ВСОШ), смотров, конкурсов, конференций	Наличие победителей и (или) призеров конкурсов, фестивалей, олимпиад, конференций на всероссийском уровне	3	Магистральное направление «Творчество»	Развитие талантов		
42	Сетевая форма реализации дополнительных общеобразовательных программ (организации культуры и искусств, технопарки Кванториум, мобильные технопарки Кванториум, Дома научной коллаборации, центры IT-куб, Точка роста, экостанции,	Сетевая форма реализации дополнительных общеобразовательных программ с 1 организацией	1	Магистральное направление «Творчество»	Развитие талантов	Низкий уровень организационно- управленческих компетенций управленческой команды.	<ul> <li>Направление запроса в ЦНППМ на формирование ИОМ для руководителя (заместителя руководителя).</li> <li>Повышение квалификации заместителя директора по воспитательной работев по вопросам выполнения трудовой</li> </ul>

ведущие предприятия				функции по
региона,				администрированию
профессиональные				деятельности
образовательные				общеобразовательной
организации и				организации в части
образовательные				организации
организации высшего				взаимодействия с
образования и др.)				организациями
				культуры и искусств,
				кванториумами,
				мобильными
				кванториумами, ДНК,
				«ІТ-кубами», «Точками
				роста», экостанциями,
				ведущими
				предприятиями региона,
				профессиональными
				образовательные
				организациями и
				организациями и образовательными
				организациями высшего образования и др.).
			II	•
			Недостаточная работа по	• Привлечение
			формированию	обучающихся к сетевой
			заинтересованности в	форме обучения по
			сетевом взаимодействии	дополнительным
			педагогических	общеобразовательным
			работников,	программам.
			обучающихся и их	
			родителей (законных	
			представителей)	
			Отсутствие	• Создание ресурсных
			разработанных	условий в
			образовательных	общеобразовательной
			программ,	организации для
			реализующихся в сетевой	обеспечения сетевого
			форме, по всем шести	взаимодействия

	T	1			(
				направленностям.	(нормативно-правовые,
					материально-,
					информационно-
					технические, кадровые).
					• Организация
					взаимодействия в том
					числе в сетевой форме
					(заключение договоров)
					с организациями
					культуры и искусства,
					кванториумами,
					центрами «IT-кубы»,
					«Точками роста»,
					экостанциями,
					ведущими
					предприятиями региона,
					профессиональными
					образовательными
					организациями и
					образовательными
					организациями высшего
					образования и др.
				Наличие	• Организация обучения
				профессиональных	педагогических
				дефицитов у	работников по
				специалистов по	реализации программ
				дополнительному	дополнительного
				образованию детей в	образования в сетевой
				части организации	форме.
				сетевого взаимодействия.	1 1
				При реализации	• Планирование при
				дополнительных	разработке программ,
				образовательных	реализуемых в сетевой
				программ	форме, наряду со
				образовательная	школой, учреждением
				организация не	дополнительного
				использует ресурсы	образования, СПО,
 			<u> </u>	nenombayer pecypem	ооразования, СПО,

	<u> </u>	1	1	Т		
					других организаций,	вузами, участия
					осуществляющих	организаций культуры и
					образовательную	искусств, кванториумов,
					деятельность, а также	мобильных
					научных, медицинских,	кванториумов, ДНК,
					физкультурно-	«ІТ-кубы», «Точки
					спортивных организаций,	роста», экостанций,
					организаций культуры и	ведущих предприятий
					иных организаций,	региона и иных
					обладающих ресурсами,	организаций,
					необходимыми для	обладающих ресурсами,
					осуществления	необходимыми для
					образовательной	осуществления
					деятельности по	образовательной
					соответствующей	деятельности по
					дополнительной	дополнительным
					общеобразовательной	общеобразовательным
					программе.	программ.
					1	• Определение
						образовательных
						организаций-участников
						и (или) организаций,
						обладающих ресурсами.
						• Осуществление сетевой
						формы реализации
						программы на
						основании договора,
						заключенного между
						школой, и теми
						учреждениями, которые
						заинтересованы в
						реализации такой
						программы, в
						соответствии с целями и
						задачами
						образовательной
						организации,
						организации,

43	Функционирование школьных творческих объединений (школьный театр, школьный музей, школьный музыкальный коллектив, школьный	3–4 объединения	2	Магистральное направление «Творчество»	Школьные творческие объединения	Несбалансированность системы внеурочной деятельности	интересами и потребностями обучающихся.  • Разработка/корректиров ка план внеурочной деятельности на основе методических рекомендаций Минпросвещения
	медиацентр (телевидение, газета, журнал) и др.)(критический показатель)					Не сформирована система воспитательной работы школы.	России.  • Обеспечение Штабом воспитательной работы диверсификации палитры школьных творческих объединений.
						Низкий уровень компетенций педагогических работников, непозволяющий реализовать палитру творческих объединений	• Направление запроса в ЦНППМ на формирование ИОМ для педагогов.
						Недостаточный уровень профессиональных компетенций управленческой команды в выполнении трудовых функций по созданию единого образовательного	• Обеспечение повышения квалификации управленческой команды в части организации школьных творческих
						пространства, развития в общеобразовательной организации для реализации ключевых направлений образовательного	объединений.

			организации.	
			Не созданы условия для	• Проведение
			функционирования	мониторинговых
			школьных творческих	исследований:
			объединений.	ресурсных условий и
				материально-
				технических условий
				для организации
				школьных творческих
				объединений (школьный
				театр, школьный музей,
				школьный музыкальный
				коллектив, школьный
				медиацентр
				(телевидение, газета,
				журнал) и др.);
				интересов, склонностей,
				образовательных
				потребностей
				обучающихся в
				функционировании
				школьных творческих
				объединений (школьный
				театр, школьный музей,
				школьный музыкальный
				коллектив, школьный
				медиацентр
				(телевидение, газета,
				журнал) и др.); создания
				техносферы школы,
				материально-
				технического
				обновления
				образовательной среды
				посредством
				рационального
<u></u>				использования

	школьных пространств—
	зданий, помещений
	(классы, залы, коридоры
	и т.д.), территорий,
	модернизации учебных
	помещений;
	использования
	возможностей
	трансформирования,
	зонирования школьного
	пространства для
	обучающихся, мест для
	занятий творчеством,
	самодеятельностью,
	осуществления любой
	другой деятельности.
	• Организация
	деятельности школьных
	творческих объединений
	в сетевой форме.
	• Привлечение
	специалистов из других
	организаций к созданию
	и функционированию
	школьных творческих
	объединений (школьный
	театр, школьный музей,
	школьный музыкальный
	коллектив, школьный
	медиацентр
	(телевидение, газета,
	журнал) и др.)
	• Привлечение
	обучающихся к участию
	в творческих
	объединениях(школьны
	й театр, школьный

						музей, школьный музыкальный коллектив, школьный медиацентр (телевидение, газета, журнал) и др.)  • Информирование, привлечение родителей (законных представителей) к созданию творческих объединений (школьный театр, школьный музей, школьный музыкальный коллектив, школьный медиацентр (телевидение, газета, журнал) и др.)  • Создание системы мотивирования/стимули рования организаторов и участников творческих объединений (школьный театр, школьный музей, школьный музей, школьный музей, школьный музыкальный коллектив, школьный музыкальный коллектив, школьный медиацентр (телевидение, газета, журнал) и др.).
44	Функционирование школьного театра	Функционирован ие школьного	1	Магистральное направление «Творчество»	Школьные творческие объединения	
45	Функционирование	театра Функционирован	1	«творчество» Магистральное	Школьные	
7.5	школьного музея	ие школьного	±	направление	творческие	
		музея		«Творчество»	объединения	
46	Функционирование	Функционирован	1	Магистральное	Школьные	
	школьного хора	ие школьного	•	направление	творческие	
1 .	F	xopa		«Творчество»	объединения	

47	Функционирование школьного медиацентра (телевидение, газета, журнал и др.)	Отсутствие	0	Магистральное направление «Творчество»	Школьные творческие объединения	Низкий уровень компетенций педагогических работников, непозволяющий реализовать палитру творческих объединений.	• Направление запроса в ЦНППМ на формирование ИОМ для педагогов.
48	Доля обучающихся, являющихся членами школьных творческих объединений, от общего количества обучающихся в организации	30% и более обучающихся	3	Магистральное направление «Творчество»	Школьные творческие объединения		
49	Количество мероприятий школьных творческих объединений: концерты, спектакли, выпуски газет, журналов и т. д. (для каждого школьного творческого объединения)	Более 2 в год (для каждого школьного творческого объединения)	2	Магистральное направление «Творчество»	Школьные творческие объединения		
50	Использование государственных символов при обучении и воспитании(критический показатель)	Да	3	Магистральное направление «Воспитание»	Организация воспитательной деятельности		
51	Реализация рабочей программы воспитания, в том числе для обучающихся с OB3(критический показатель)	Да	1	Магистральное направление «Воспитание»	Организация воспитательной деятельности		
52	Реализация календарного плана воспитательной работы(критический показатель) Функционирование	Да	1	Магистральное направление «Воспитание» Магистральное	Организация воспитательной деятельности Организация		

	Совета родителей			направление «Воспитание»	воспитательной деятельности		
54	Наличие советника директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями	Нет	0	Магистральное направление «Воспитание»	Организация воспитательной деятельности	В штатном расписании не предусмотрена должность педагогического работника с наименованием «советник директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями».	• Введение в штатное расписаниие должности «советник директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями».
55	Взаимодействие образовательной организации и родителей в процессе реализации рабочей программы воспитания	Осуществляется с использованием регламентирован ных и неформальных форм взаимодействия	2	Магистральное направление «Воспитание»	Организация воспитательной деятельности	Родители не участвуют в разработке рабочей программы воспитания.	• Обеспечение включенности родителей в разработку рабочей программы воспитания штабом воспитательной работы.
56	Наличие школьной символики (флаг школы, гимн школы, эмблема школы, элементы школьного костюма и т. п.)	Наличие школьной символики (флаг школы, гимн школы, эмблема школы, элементы школьного костюма и т.п.)	1	Магистральное направление «Воспитание»	Организация воспитательной деятельности		
57	Реализация программ краеведения и школьного туризма	Не реализуются программы краеведения и школьного туризма	0	Магистральное направление «Воспитание»	Организация воспитательной деятельности		
58	Организация летних тематических смен в школьном лагере	Наличие	1	Магистральное направление «Воспитание»	Организация воспитательной деятельности		

59	Функционирование Совета обучающихся	Наличие	1	Магистральное направление «Воспитание»	Ученическое самоуправление, волонтерское движение		
60	Наличие первичного отделения РДДМ Движение первых	Наличие	1	Магистральное направление «Воспитание»	Ученическое самоуправление, волонтерское движение		
61	Наличие центра детских инициатив, пространства ученического самоуправления	Наличие	1	Магистральное направление «Воспитание»	Ученическое самоуправление, волонтерское движение		
62	Участие в реализации проекта Орлята России (при реализации начального общего образования)	Участие в проекте	1	Магистральное направление «Воспитание»	Ученическое самоуправление, волонтерское движение		
63	Наличие представительств детских и молодежных общественных объединений (Юнармия, Большая перемена и др.)	Наличие	1	Магистральное направление «Воспитание»	Ученическое самоуправление, волонтерское движение		
64	Участие обучающихся в волонтерском движении	Обучающиеся участвуют в волонтерском движении	1	Магистральное направление «Воспитание»	Ученическое самоуправление, волонтерское движение		
65	Наличие школьных военно-патриотических клубов	Отсутствие	0	Магистральное направление «Воспитание»	Ученическое самоуправление, волонтерское движение	Не обеспечено создание и деятельность военно-патриотического клуба.	<ul> <li>Разработка нормативной правовой документации школьного военно-патриотического клуба ( Устав, Положение, программа деятельности, план работы и др.).</li> <li>Разработка плана создания школьного</li> </ul>

			военно-патриотического клуба.  • Определение приоритетных направлений в работе школьного военно-
			патриотического клуба. Формирование ценностных ориентаций обучающихся: разработка мер и мероприятий.  Назначение
			руководителя школьного военно-патриотического клуба.  • Формирование Совета школьного военно-патриотического клуба.
		Отсутствует помещение, необходимое для работы школьного военно-патриотического клуба.	• Материально- техническое обновление образовательной среды, приспособление помещений, использование
			возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства для организации работы военного-
			патриотического клуба. • Заключение договора о сотрудничестве с организациями: - образовательной организацией, на базе

				которой будет работать
				военно-патриотический
				клуб (в договоре
				указывается, какое
				оборудование может
				использовать педагог в
				рамках реализации программы); -
				организацией,
				организацией, оказывающей
				· ·
				спонсорскую помощь
				клубу; - отделением ДОСААФ России.
			Отсутствует	
			•	• Оптимизация расходов,
			материально-техническое	создание условий для
			оснащение, необходимое	организации в школе
			для работы школьного	военно-патриотических
			военно-патриотического	клубов, планирование
			клуба.	материально-
				технического
				оснащения,
				приобретение
				высокотехнологичного
				оборудования для
				организации работы
				военного-
				патриотического клуба.
				• Заключение договора о
				сотрудничестве с
				организациями: -
				образовательной
				организацией, на базе
				которой будет работать
				военно-патриотический
				клуб (в договоре
				указывается, какое
				оборудование может

66	Реализация	Да	1	Магистральное	Сопровождение	Отсутствие административного контроля деятельности советника директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями.  Недостаток профессиональных компетенций заместителя директора по воспитанию, классных руководителей в организации деятельности школьного военно-патриотического клуба.	использовать педагог в рамках реализации программы); - организацией, оказывающей спонсорскую помощь клубу; - отделением ДОСААФ России.  Внесение в план административного контроля мероприятия по контролю деятельности советника директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями.  Обеспечение повышения квалификации заместителя директора по воспитанию и калификации заместителя директора по воспитанию, классных руководителей в части деятельности школьных патриотических клубов.
66	Реализация утвержденного календарного плана профориентационной деятельности в школе (в соответствии с календарным планом профориентационной	Да		Магистральное направление «Профориентаци я»	Сопровождение выбора профессии		

67	деятельности, разработанным в субъекте РФ)(критический показатель) Определение ответственного за реализацию профориентационной деятельности (в должности не ниже заместителя директора)	Да	1	Магистральное направление «Профориентаци я»	Сопровождение выбора профессии		
68	Наличие соглашений с региональными предприятиями/организа циями, оказывающими содействие в реализации профориентационных мероприятий	Нет	0	Магистральное направление «Профориентаци я»	Сопровождение выбора профессии	Отсутствие механизмов взаимодействия с региональными предприятиями/организа циями, оказывающими содействие в реализации профориентационных мероприятий.	<ul> <li>Определение сетевых партнеров (предприятия, организации) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы (профессиональные кадры, материальнотехническую базу, образовательные ресурсы).</li> <li>Заключение соглашений с региональными образовательными образовательными организациями, предприятиями/организа циями для использования ресурсов профессиональнопроизводственной и образовательной среды, проведения совместных профориентационных</li> </ul>

				мероприятий с целью
				профессионального
				определения
				обучающихся,
				осознанного выбора
				обучающимися
				образовательно-
				профессиональных
				маршрутов, готовности
				к дальнейшему
				обучению и успешной
				социализации.
				• Разработка совместно с
				профессиональными
				учебными заведениями
				и работодателями
				инструментов развития
				образовательной
				экосистемы:
				образовательных
				ресурсов, гибких
				образовательных
				траекторий,
				нелинейного расписания
				c
				индивидуальнымтаймин
			11	гом и т. д.
			Недостаточный уровень	• Повышение уровня
			профессиональных	профессиональных
			компетенций	компетенций
			управленческой команды	управленческой
			по установлению	команды по
			внешних деловых связей.	установлению внешних
				деловых связей,
				взаимодействия с
				образовательными
				организациями,

69	Наличие профильных	Нет	0	Магистральное	Сопровождение	организациями высшего и среднего профессионального образования, предприятиями для использования ресурсов профессиональнопроизводственной среды, проведения совместных профориентационных мероприятий.
69	предпрофессиональных классов (инженерные, медицинские, космические, IT, педагогические, предпринимательские и др.)	нег	O	направление «Профориентаци я»	выбора профессии	
70	Наличие и использование дополнительных материалов по профориентации, в том числе мультимедийных, в учебных предметах общеобразовательного цикла	Да	1	Магистральное направление «Профориентаци я»	Сопровождение выбора профессии	
71	Посещение обучающимися экскурсий на предприятиях	Да	1	Магистральное направление «Профориентаци я»	Сопровождение выбора профессии	
72	Участие обучающихся в моделирующих профессиональных пробах (онлайн) и тестированиях	Да	1	Магистральное направление «Профориентаци я»	Сопровождение выбора профессии	

73	Посещение	Да	1	Магистральное	Сопровождение
, 5	обучающимися	Α	-	направление	выбора
	экскурсий в			«Профориентаци	профессии
	организациях СПО и ВО			я»	профессии
74	Посещение	Да	1	Магистральное	Сопровождение
/4	обучающимися	Да	1	направление	выбора
	профессиональных проб			«Профориентаци	профессии
	на региональных			«R	
7.5	площадках	П		3.6	
75	Посещение	Да	1	Магистральное	Сопровождение
	обучающимися занятий			направление	выбора
	по программам			«Профориентаци	профессии
	дополнительного			<b>⟨⟨R</b>	
	образования, в том числе				
	кружков, секций и др.,				
	направленных на				
	профориентацию				
76	Прохождение	Нет	0	Магистральное	Сопровождение
	обучающимися			направление	выбора
	профессионального			«Профориентаци	профессии
	обучения по программам			<b>«R</b>	
	профессиональной				
	подготовки по				
	профессиям рабочих и				
	должностям служащих				
77	Проведение	Да	1	Магистральное	Сопровождение
	родительских собраний			направление	выбора
	на тему			«Профориентаци	профессии
	профессиональной			(R	
	ориентации, в том числе				
	о кадровых потребностях				
	современного рынка				
	труда				
78	Участие обучающихся	Да	1	Магистральное	Сопровождение
, ,	6–11 классов в		_	направление	выбора
	мероприятиях проекта			«Профориентаци	профессии
	Билет в будущее			я»	προφοσοπή
	вилст в оудущее			<i>n</i> ′′	

79	Участие обучающихся в чемпионатах по профессиональному мастерству, в том числе для обучающихся с инвалидностью, с ОВЗ, включая фестиваль Знакомство с профессией в рамках чемпионатов Абилимпикс	Да	1	Магистральное направление «Профориентаци я»	Сопровождение выбора профессии	
80	Использование единых подходов к штатному расписанию (количество административного персонала на контингент, узкие специалисты)	В организации используются единые подходы к штатному расписанию	1	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Условия педагогического груда	
81	Предусмотрены меры материального и нематериального стимулирования (разработан школьный локальный акт о системе материального и нематериального стимулирования, соблюдаются требования локального акта)	Предусмотрены меры материального и нематериального стимулирования	1	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Условия педагогического груда	
82	Развитие системы наставничества (положение о наставничестве, дорожная карта о его реализации, приказы)(критический показатель)	Да	1	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Методическое сопровождение педагогических кадров. Система наставничества	
83	Наличие методических объединений / кафедр /	Да	1	Ключевое условие	Методическое сопровождение	

	методических советов			«Учитель.	педагогических		
				«Учитель. Школьная			
	учителей(критический				кадров. Система		
0.4	показатель)	<b></b>		команда»	наставничества		
84	Наличие методических	Да	1	Ключевое	Методическое		
	объединений / кафедр /			условие	сопровождение		
	методических советов			«Учитель.	педагогических		
	классных руководителей			Школьная	кадров. Система		
				команда»	наставничества		
85	Охват учителей	Менее 20%	0	Ключевое	Методическое	Недостаточный охват	• Проведение
	диагностикой	учителей прошли		условие	сопровождение	учителей диагностикой	разъяснительной работы
	профессиональных	диагностику		«Учитель.	педагогических	профессиональных	с педагогическими
	компетенций	профессиональн		Школьная	кадров. Система	компетенций	кадрами по порядку
	(федеральной,	ых компетенций		команда»	наставничества	(федеральной,	формам диагностики
	региональной,					региональной,	профессиональных
	самодиагностикой)					самодиагностикой).	дефицитов
	,						педагогических
							работников
							образовательных
							организаций с
							возможностью
							получения
							индивидуального плана
							в соответствии с
							распоряжением Минпрос
							вещения России от
							27.08.2021 № Р-201.
							• Повышение мотивации
							педагогических
							работников к
							прохождению
							диагностики
							профессиональных
							компетенций.
86	Доля учителей, для	От 3% до 4%	1	Ключевое	Методическое	Низкая доля учителей,	• Организация адресного
	которых по результатам	учителей		условие	сопровождение	для которых по	методического
	диагностики разработаны			«Учитель.	педагогических	результатам диагностики	сопровождения
	индивидуальные			Школьная	кадров. Система	профессиональных	педагогических

образоват	гельные	команда»	наставничества	дефицитов разработаны	работников,
маршруті	ы			ИОМ.	нуждающихся в
					поддержке,
					сопровождении для
					преодоления
					профессиональных
					затруднений и
					дефицитов.
					• Выстраивание
					взаимодействия с
					различными
					структурами на
					региональном и (или)
					федеральном уровнях,
					обеспечивающими
					персональное
					сопровождение
					педагогических
					работников.
					• Выстраивание
					взаимодействия
					региональных
					методистов с
					руководителем
					образовательной
					организации и его
					заместителями,
					руководителями
					предметных
					методических
					объединений и
					педагогическими
					работниками, для
					которых необходима
					разработка ИОМ.
					• Разработка плана
					мероприятий по

			сопровождению
			педагогов, у которых
			выявлены
			профессиональные
			дефициты.
			• Обеспечение анализа /
			самоанализа
			профессиональной
			деятельности
			педагогических
			работников.
			• Обеспечение участия
			представителей
			управленческой
			команды в в
			формировании ИОМ
			педагога.
			• Обеспечение
			мотивирующего
			административного
			контроля разработки и
			реализации ИОМа.
			• Проведение
			разъяснительных
			мероприятий по
			формированию у
			педагога понимания
			своих образовательно-
			профессиональных
			дефицитов и
			потребностей.
			• Проведение анализа
			результатов диагностик
			профессиональных
			дефицитов
			педагогических
			работников

				обущество поположения чей
				общеобразовательной
				организации
				(направления
				диагностики
				профессиональных
				дефицитов
				педагогических
				работников обусловлены
				нормативно
				закрепленным перечнем
				профессиональных
				компетенций:
				предметных,
				методических,
				психолого-
				педагогических,
				коммуникативных
				компетенций, которые
				связаны с трудовыми
				функциями
				профессионального
				стандарта "Педагог").
				• Проведение
				мероприятий по
				повышению внутренней
				мотивации педагога при
				разработке и реализации ИОМ.
				• Организация
				мониторинга
				удовлетворенности
				педагогов
				профессиональной
				деятельностью и
				методичееким
				сопровождением.
				• Рзработка ИОМ
L				- 1 Spattika MOM

				I		
						непрерывного развития
						профессионального
						мастерства
						педагогических
						работников для
						повышения
						эффективности их
						профессиональной
						деятельности.
						• Осуществление
						административного
						контроля за
						организацией
						деятельности по
						выявлению дефицитов,
						сопровождению,
						разработки и
						реализации ИОМ.
						• Разработка способов
						стимулирования и
						поощрения
						педагогических
						работников,
						направленных на
						повышение мотивации
						педагогических
						работников к
						прохождению
						диагностики
						профессиональных
						компетенций.
87	Доля педагогических	Не менее 80%	3	Ключевое	Развитие и	TOTAL OT STITLE !
] 3,	работников, прошедших	педагогических	3	условие	повышение	
	обучение по программам	работников		«Учитель.	квалификации	
	повышения	r=001111110B		Школьная		
	квалификации,			команда»		
	размещенным в			коминди//		
<u> </u>	размещенным в					

	Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования (за три последних года)(критический показатель)						
88	Доля педагогических работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС, размещеннымвФедераль ном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования (за три последних года)	Менее 50% педагогических работников	0	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Развитие и повышение квалификации	Низкая доля педагогических работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования (за три последних года).	<ul> <li>Обеспечение информирования о новых тенденциях развития образования, задачах и требованиях к профессиональной компетентности педагогических работников по вопросам использования инструментов ЦОС в образовательной деятельности.</li> <li>Разработка плана мероприятий по выявлению потребности и организации курсовой подготовки педагогов по инструментам ЦОС.</li> </ul>
89	Доля педагогических работников и управленческих кадров, прошедших обучение по программам повышения квалификации в сфере воспитания (за три последних года)	Менее 50% педагогических работников	0	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Развитие и повышение квалификации	Низкая доля педагогических работников и управленческих кадров, прошедших обучение по программам повышения квалификации в сфере воспитания (за три последних года).	• Проведение мониторинга обучения педагогических работников общеобразовательной организации по программам повышения квалификации в сфере воспитания,

1	<u> </u>	1		T	
					размещенным в
					Федеральном реестре
					дополнительных
					профессиональных
					программ
					педагогического
					образования за три
					последних года.
					• Проведение анализа
					имеющихся программ
					дополнительного
					профессионального
					образования в сфере
					воспитания
					региональных
					институтов развития
					образования/институтов
					повышения
					квалификации,
					программ, размещенных
					в Федеральном реестре
					дополнительных
					профессиональных
					программ
					педагогического
					образования.
					• Обеспечение адресного
					подхода со стороны
					администрации,
					проведение
					информационно-
					разъяснительной работы
					с педагогами о значении
					воспитания.
					• Обеспечение
					информирования о
					новых тенденциях

1	T T	Т		T	
					развития образования,
					задачах и требованиях к
					профессиональной
					компетентности
					педагогических
					работников в сфере
					воспитания.
					• Обеспечение анализа /
					самоанализа
					профессиональной
					деятельности
					педагогических
					работников в сфере
					воспитания.
					• Разработка плана
					мероприятий по
					выявлению потребности
					и организации курсовой
					подготовки педагогов в
					сфере воспитания.
					• Формирование
					перспективного плана
					повышение
					квалификации
					педагогических
					работников в рамках по
					программам повышения
					квалификации в сфере
					воспитания,
					размещенным в
					Федеральном реестре
					дополнительных
					профессиональных
					программ
					педагогического
					образования.
					• Организация обучения
		l l		ı	

	 Т			
				педагогических
				работников по
				программам повышения
				квалификации в сфере
				воспитания,
				размещенным в
				Федеральном реестре
				дополнительных
				профессиональных
				программ
				педагогического
				образования.
				• Организация
				административного
				контроля за
				организацией обучения
				педагогических
				работников по
				программам повышения
				квалификации в сфере
				воспитания,
				размещенным в
				Федеральном реестре
				дополнительных
				профессиональных
				программ
				педагогического
				образования.
				• Включение в
				индивидуальные
				образовательные
				маршруты педагогов
				плана обучения по
				программам повышения
				квалификации в сфере
				воспитания,
				размещенным в
 <u>I</u>			1	pasmementible b

						Федеральном реестре.  • Выравнивание педагогической нагрузки на педагогов, устранение перегрузки, повышение мотивации к обучению по дополнительным профессиональным программам в сфере воспитания.
90	Повышение квалификации управленческой команды по программам из Федерального реестра образовательных программ дополнительного профессионального образования (за три последних года)	1 представитель управленческой команды	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Развитие и повышение квалификации	Не обеспечивается повышение квалификации членов управленческой команды.	• Обеспечение прохождения диагностики управленческих компетенций в области управления процессами, ресурсами, кадрами, результатами, информацией всеми членами управленческой команды (в случае недоступности стандартизированных оценочных процедур пройти самодиагностику профессиональных дефицитов на основании рефлексии профессиональных деятельности и/или диагностику профессиональных дефицитов на основании экспертной оценки практической (предметно-

	1	I		<u> </u>	· · · · · · · · · · · · ·
					методической/управленч
					еской) деятельности с
					привлечением
					специалистов других
					школ).
					• Проведение анализа
					имеющихся программ
					дополнительного
					профессионального
					образования
					региональных
					институтов развития
					образования/институтов
					повышения
					квалификации,
					программ, размещенных
					в Федеральном реестре.
					• Обеспечение адресного
					подхода со стороны
					руководителя
					образовательной
					организации,
					проведение
					информационно-
					разъяснительной работы
					с членами
					управленческой
					команды.
					• Формирование
					перспективного плана
					повышение
					квалификации членов
					управленческой
					команды по программам
					повышения
					квалификации,
1					размещенным в
L				1	

							Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования.  • Создание условий для обучения управленческих кадров в регулярном обучении по программам повышения квалификации, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программи.
91	Дополнительное профессиональное образование учителей биологии, информатики, математики, физики, химии по программам, направленным на формирование у обучающихся общеобразовательных организаций навыков, необходимых для обеспечения технологического суверенитета Российской Федерации (за три последних года)	Нет	0	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Развитие и повышение квалификации		
92	Участие педагогов в конкурсном движении	Участие на региональном	2	Ключевое условие	Развитие и повышение	Отсутствие педагогов, участвующих в	• Проведение мониторинга участия

уровне	«Учитель. Школьная команда»	квалификации	профессиональных конкурсах на всероссийском уровне.	педагогов в конкурсном движении (за три последних года).  • Создание системы мотивирования/стимули рования педагогических работников, занимающих активную позицию в конкурсном движении, принимающих участие в профессиональных конкурсах.  • Разработка локального акта о системе материального и нематериального стимулирования участников профессиональных конкурсов, синхронизация его с положением об оплате труда и коллективным договором.  • Повышение мотивации педагога в необходимости участия в конкурсном движении.  • Создание системы стимулирования инициативы и активизации творчества педагогических работников.  • Разработка для
				<ul> <li>Разработка для педагогов календаря</li> </ul>

	Г	T		7
				активностей (очные и
				дистанционные
				конкурсы
				профмастерства,
				олимпиады и диктанты,
				обучающие семинары и
				конференции и т.д.).
				• Организация адресного
				методического
				сопровождения в
				профессиональном
				развитии
				педагогических
				работников и
				управленческих кадров
				до 35 лет в первые три
				года работы.
				• Организация
				взаимообучения
				педагогических
				работников и
				управленческих кадров
				(в том числе – в формате
				внутрикорпоративного
				обучения, тренингов по
				командообразованию).
				• Включение в план
				методической работы
				актуальных направлений
				(госполитика, учет
				дефицитов и ресурсов
				ОО и т.д.).
				• Разработка плана
				мероприятий по
				выявлению и
				распространению
				передового

	1	<b>T</b>	Ī		<u> </u>	HOHOTOEHWAANATA AHYYTS
						педагогического опыта.
						• Формирование банка
						успешных «командных»
						педагогических и
						управленческих практик
						и их тиражирование.
						• Обеспечение адресного
						методического
						сопровождения, в т.ч. и
						для выявления
						потенциальных
						участников
						профессиональных
						конкурсов.
						• Осуществление
						методического
						сопровождения
						педагогов, участвующих
						в конкурсах
						профессионального
						мастерства.
						• Формирование модели
						методического
						взаимодействия с
						другими ОО.
						• Привлечение
						педагогических
						работников к участию в
						мероприятиях в качестве
						эксперта, члена жюри,
						руководителя
						краткосрочного проекта.
						• Создание системы
						наставничества,
						тьюторства,
						сопровождения педагога
						в подготовке к
<u></u>					<u> </u>	ь подготовке к

93	Наличие среди педагогов	Отсутствие	0	Ключевое	Развитие и	Недостаточная работа по	профессиональному конкурсу.  Обеспечение участия педагогов в публичных мероприятиях разных уровней: конференциях, круглых столах, семинарах, мастер-классах и т.д.  Методическое сопровождение кандидата на победителя/призера конкурса по принципу "равный" учит "равного".  Обеспечение формирования необходимых компетенций у педагога для участия и победы в конкурсах.  Создание системы наставничества, тьюторства, сопровождения педагога в подготовке к профессиональному конкурсу.  Создание системы
	победителей и призеров	Отсутствис	J	условие	повышение	мотивации педагогов,	мотивирования/стимули
	конкурсов			«Учитель.	квалификации	участвующих в	рования педагогических
				Школьная	_	конкурсах	работников,
				команда»		профессионального	занимающих активную
						мастерства, к	позицию в конкурсном
						достижению высокого	движении,
						результата.	принимающих участие в

						профессиональных конкурсах.
94	Наличие в общеобразовательной организации педагога-психолога (по основному месту работы (штатного), внешнего совместителя или привлеченного в рамках сетевого взаимодействия)(критиче	Наличие	1	Ключевое условие «Школьный климат»	Организация психолого- педагогического сопровождения	
	ский показатель)					
95	Доля обучающихся общеобразовательных организаций, принявших участие в социальнопсихологическом тестировании на выявление рисков употребления наркотических средств и психотропных веществ, в общей численности обучающихся общеобразовательных организаций, которые могли принять участие в данном тестировании(критическ ий показатель)	90% обучающихся и более	3	Ключевое условие «Школьный климат»	Организация психолого- педагогического сопровождения	
96	Наличие локальных актов по организации психолого-педагогического сопровождения участников образовательных	Наличие	1	Ключевое условие «Школьный климат»	Организация психолого- педагогического сопровождения	

	отношений						
97	Наличие в штате общеобразовательной организации социального педагога, обеспечивающего оказание помощи целевым группам обучающихся	Отсутствие	0	Ключевое условие «Школьный климат»	Организация психолого-педагогического сопровождения	Отсутствие в образовательной организации системы социального сопровождения участников образовательных отношений квалифицированным специалистом (социальным педагогом).	<ul> <li>Привлечение в качестве совместителей специалистов из других общеобразовательных организаций к выполнению функций социального педагога, проведению обучающих семинаров по развитию системы работы по оказанию помощи целевым группам обучающихся.</li> <li>Решение кадрового вопроса путем привлечения социального педагога в рамках сетевого взаимодействия.</li> <li>Решение кадрового вопроса путем принятия штатного специалиста (социального педагога).</li> <li>Взаимодействие (в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий) с ресурсными центрами (центры социальной помощи семьям и детям, психолого-медикосоциального сопровождения).</li> </ul>
98	Наличие в	Отсутствие	0	Ключевое	Организация	Отсутствие в штате	• Организация
	общеобразовательной			условие	психолого-	общеобразовательной	переподготовки

	T - 11 - 2 - 2 - 2 - 2 - 2 - 2 - 2 - 2 -			.III	T	T	
	организации учителя-			«Школьный	педагогического	организации учителя-	педагогического
	дефектолога (по			климат»	сопровождения	дефектолога,	работника на
	основному месту работы					обеспечивающего	специальность
	(штатного), внешнего					оказание помощи	«учитель-дефектолог».
	совместителя или					целевым группам	• Привлечение в качестве
	привлеченного в рамках					обучающихся.	совместителей
	сетевого						специалистов из других
	взаимодействия),						общеобразовательных
	квалификация которого						организаций к
	соответствует						выполнению функций
	профессиональному						учителя-дефектолога,
	стандарту Педагог-						проведению обучающих
	дефектолог						семинаров по развитию
							системы работы по
							оказанию помощи
							целевым группам
							обучающихся.
							• Решение кадрового
							вопроса путем
							привлечения учителя-
							дефектолога в рамках
							сетевого
							взаимодействия.
							• Решение кадрового
							вопроса путем принятия
							штатного специалиста
							(учителя-дефектолога).
							• Взаимодействие (в том
							`
							числе с использованием
							дистанционных
							образовательных
							технологий) с
							ресурсными центрами,
							медицинскими
	**			T.C.			учреждениями.
99	Наличие в	Отсутствие	0	Ключевое	Организация	Отсутствие в штате	• Организация
	общеобразовательной			условие	психолого-	общеобразовательной	переподготовки

Opecitive				«Школьный	палогоринасисто	OPPOLITION HILL VALUE OF	напагогинаского
_	вации учителя-				педагогического	организации учителя-	педагогического
	да (по основному			климат»	сопровождения	логопеда,	работника на
	работы (штатного),					обеспечивающего	специальность
	его совместителя					оказание помощи	«учитель-логопед».
_	ивлеченного в					целевым группам	• Привлечение в качестве
_	сетевого					обучающихся.	совместителей
	действия),						специалистов из других
квалиф	икация которого						общеобразовательных
соответ	ствует						организаций к
профес	сиональному						выполнению функций
стандар	оту Педагог-						учителя-логопеда,
дефекто	ОЛОГ						проведению обучающих
							семинаров по развитию
							системы работы по
							оказанию помощи
							целевым группам
							обучающихся.
							• Решение кадрового
							вопроса путем
							привлечения учителя-
							логопеда в рамках
							сетевого
							взаимодействия.
							• Решение кадрового
							•
							вопроса путем принятия
							штатного специалиста
							(учителя-логопеда).
							• Взаимодействие (в том
							числе с использованием
							дистанционных
							образовательных
							технологий) с
							ресурсными центрами,
							медицинскими
							учреждениями.
	не в организации	Отсутствие	0	Ключевое	Организация		
0 отдельн	ного кабинета			условие	психолого-		

	педагога-психолога			«Школьный	педагогического	
				климат»	сопровождения	
10	Оказание психолого-	Реализуется в	1	Ключевое	Формирование	
1	педагогической помощи	виде отдельных		условие	психологически	
	целевым группам	мероприятий и		«Школьный	благоприятного	
	обучающихся	(или)		климат»	школьного	
	(испытывающим	индивидуальных			климата	
	трудности в обучении;	консультаций				
	находящимся в трудной	отдельных				
	жизненной ситуации;	участников				
	детям-сиротам и детям,	образовательных				
	оставшимся без	отношений				
	попечения родителей;	(обучающихся,				
	обучающимся с ОВЗ и	родителей,				
	(или) инвалидностью;	педагогов)				
	одаренным					
	детям)(критический					
	показатель)					
10	Формирование	Выделение и	1	Ключевое	Формирование	
2	психологически	оснащение		условие	психологически	
	благоприятного	тематических		«Школьный	благоприятного	
	школьного пространства	пространств для		климат»	школьного	
	для обучающихся	обучающихся			климата	
		(зона общения,				
		игровая зона,				
		зона релаксации				
		и иное)				
10	Наличие в кабинете	Отсутствие	0	Ключевое	Формирование	
3	педагога-психолога	специальных		условие	психологически	
	оборудованных зон	тематических зон		«Школьный	благоприятного	
	(помещений) для			климат»	школьного	
	проведения				климата	
	индивидуальных и					
	групповых консультаций,					
	психологической					
	разгрузки, коррекционно-					
	развивающей работы					

10	Формирование	Выделение и	1	Ключевое	Формирование		
4	психологически	оснащение		условие	психологически		
	благоприятного	тематического		«Школьный	благоприятного		
	школьного пространства	пространства		климат»	школьного		
	для педагогов	(помещения) для			климата		
		отдыха и					
		эмоционального					
		восстановления					
- 10		педагогов			-		
10	Профилактика травли в	Реализуется в	1	Ключевое	Формирование		
5	образовательной среде	виде отдельных		условие	психологически		
		мероприятий и		«Школьный	благоприятного		
		(или)		климат»	школьного		
		индивидуальных			климата		
		консультаций					
		отдельных					
		участников					
		образовательных					
		отношений					
		(обучающихся,					
		родителей,					
		педагогов)					
10	Профилактика	Реализуется в	1	Ключевое	Формирование	Кадровый дефицит	• Решение кадрового
6	девиантного поведения	виде отдельных		условие	психологически	(отсутствие в	вопроса путем
	обучающихся	мероприятий и		«Школьный	благоприятного	организации психолога	привлечения
		(или)		климат»	школьного	и/или социального	необходимых
		индивидуальных			климата	педагога).	специалистов в рамках
		консультаций					сетевого
		отдельных					взаимодействия.
		участников					
		образовательных					
		отношений					
		(обучающихся,					
		родителей,					
		педагогов)					
10	Наличие локальных	Да	1	Ключевое	ЦОС (поддержка		
7	актов (далее – ЛА)			условие	всех		

	образовательной организации, регламентирующих ограничения использования мобильных телефонов обучающимися(критичес кий показатель)			«Образовательна я среда»	активностей)		
10 8	Подключение образовательной организации к высокоскоростному интернету(критический показатель)	Да	1	Ключевое условие «Образовательна я среда»	ЦОС (поддержка всех активностей)		
10 9	Предоставление безопасного доступа к информационно-коммуникационной сети Интернет (критический показатель)	Да	1	Ключевое условие «Образовательна я среда»	ЦОС (поддержка всех активностей)		
11 0	Использование федеральной государственной информационной системы Моя школа, в том числе верифицированного цифрового образовательного контента, при реализации основных общеобразовательных программ(критический показатель)	100% педагогических работников зарегистрирован ы на платформе ФГИС «Моя школа»	1	Ключевое условие «Образовательна я среда»	ЦОС (поддержка всех активностей)	Педагогические работники не обладают необходимыми компетенциями.	• Осуществление мониторинга цифровых компетенций педагогов и обучающихся, позволяющих использовать оборудование и программные средства, технологии дистанционного образовательного взаимодействия, пользоваться доступом к информационным каналам сети Интернет, ресурсам медиатек.
11	Информационно-	Не менее 95%	2	Ключевое	ЦОС (поддержка		ресурсан подпитек.

1	коммуникационная образовательная платформа	обучающихся и педагогов зарегистрирован		условие «Образовательна я среда»	всех активностей)		
	Сферум(критический показатель)	ы на платформе «Сферум»					
11 2	Оснащение образовательной организации IT- оборудованием в соответствии с Методическими рекомендациями по вопросам размещения оборудования, поставляемого в целях обеспечения образовательных организаций материальнотехнической базой для внедрения ЦОС	Частично соответствует	1	Ключевое условие «Образовательна я среда»	ЦОС (поддержка всех активностей)		
11	Эксплуатация	Информационная	2	Ключевое	ЦОС (поддержка		
3	информационной системы управления	система управления		условие «Образовательна	всех активностей)		
	образовательной	образовательной		я среда»	,		
	организацией	организацией интегрирована с					
		региональными					
		информационны					
11	Наличие в	ми системами Наличие	1	Ключевое	Организация		
4	образовательной		-	условие	внутришкольного		
	организации			«Образовательна	пространства		
	пространства для			я среда»			
	учебных и неучебных занятий, творческих дел						
11	Функционирование	создан и	1	Ключевое	Организация		
	, I	, 1	l	1	,	1	

5	школьного	функционирует		условие	внутришкольного	
	библиотечного	школьный		«Образовательна	пространства	
	информационного центра	библиотечный		я среда»	np o o i p unio i b u	
	ппфермиционного центри	информационный		и средал		
		центр				
11	Реализация модели	Наличие	3	Ключевое	Функционирован	
6	Школа полного дня на	11		условие	ие школы	
	основе интеграции			«Образовательна	полного дня	
	урочной и внеурочной			я среда»	полного дни	
	деятельности			и среда//		
	обучающихся, программ					
	дополнительного					
	образования детей,					
	включая пребывание в					
	группах продленного дня					
11	Сформированы	Да	1	Ключевое	Реализация	
7	коллегиальные органы	да	1	условие	государственно-	
'	управления в			«Образовательна	общественного	
	соответствии с			я среда»	управления	
	Федеральным законом			и среда//	управления	
	Об образовании в					
	Российской Федерации,					
	предусмотренные					
	уставом образовательной					
	организации					
11	Функционирование	Да	1	Ключевое	Реализация	
8	управляющего совета	<b>~</b> "	•	условие	государственно-	
	образовательной			«Образовательна	общественного	
	организации			я среда»	управления	
	организации			я среда»	управления	

- 3.2. Описание дефицитов по каждому магистральному направлению и ключевому условию.
- 3.2.1. Описание возможных причин возникновения дефицитов, внутренних и внешних факторов влияния на развитие школы.
  - 3.2.2. Анализ текущего состояния и перспектив развития школы. Интерпретация результатов самодиагностики:

Nº	Магистральное направление, ключевое условие	Полученный результат (описание и количество баллов)	Планируемый результат, описание	
1	Знание			
2	Воспитание			
3	Здоровье			
4	Творчество			
5	Профориентация			
6	Учитель. Школьная команда			
7	Школьный климат			
8	Образовательная среда			

Результаты проблемно ориентированного анализа:

Магистральные направления и ключевые	Оценка актуаль внутреннего		Оценка перспектив развития с учетом изменения внешних факторов		
условия	сильные стороны слабые сторонь		благоприятные возможности	риски	
Знание					
Воспитание					
Здоровье					
Творчество					
Профориентация					
Учитель. Школьная команда					
Школьный климат					
Образовательная среда					

## 4. Основные направления развития организации.

- 4.1. Возможные действия, направленные на совершенствование деятельностипо каждому магистральному направлению и ключевому условию.
  - 4.2. Управленческие решения, направленные на устранение причин возникновения дефицитов.

N <u>°</u> п/п	Магистральное направление, ключевое условие	Название подпроектов	Задачи	Планируемые результаты	Сроки реализации	Перечень мероприятий	Ресурсное обеспечение	Руководитель проектной группы	Целевые индикаторы результативности	Система оценки результатов и контроля реализации
1	Знание									
2	Воспитание									
3	Здоровье									
4	Творчество									
5	Профориентация									
6	Учитель. Школьная команда									
7	Школьный климат									
8	Образовательная среда									

cox	5. Ожид ранение у	цаемые ре уровня).	езультаты	реализации	Программы	развития	(повышение,

## 1. Механизмы реализации Программы развития.

Наименование блока	Наименование ресурсов	Наличие (по факту): количество и характеристики	Требуемые ресурсы	Источники получения/ приобретения
• Нормативное правовое				
обеспечение (ЛНА)				
• Материально-техническое				
обеспечение				
3. Кадровые ресурсы				
4. Финансовые ресурсы				
5. Иное (при необходимости)				

## 7. Критерии и показатели оценки реализации Программы развития.

Задача	Описание результата	Количественные показатели			

## 8. Дорожная карта реализации Программы развития.

Мероприятия	Срок реализации		Планируемый результат		Исполнитель	Ответственный
наименование	плановая дата	фактическая	измеримый	наименование		
мероприятия	получения	дата	индикатор	продукта		
	результата	(дд.мм.гг)	(показатель)			
	(дд.мм.гг)					
	HOT				Должность и Ф	ИО работника ОО,
	поді	проект/задача			ответственного за	а выполнение задачи